

和平与发展伙伴关系：南苏丹和中国

研讨会报告

2013年5月

南苏丹在历史上备受殖民、剥削、内讧和战争之苦。从1956年至1972年以来，苏丹经历了非洲最长的内战，最终这场内战以亚的斯亚贝巴和平协议的签署而宣告结束。1983年战事再起，最终以2005年《全面和平协议》（CPA）的签署而宣告结束。《全面和平协议》为南北和平提供了框架。最终，南部苏丹在2011年7月正式脱离苏丹变成独立国家。

几十年的战争给这个新成立的国家带来社会、政治、经济、安全和发展等各方面的挑战。这包括：建立尽职的、包容的、具备积极反应能力的治理系统；实现安全与和平发展；以及开展保证国家正常运行所必要的经济建设。事实上，苏丹的很多地区，从来无法在最基本的生活标准、基础设施、机构和服务之外取得任何进展。南苏丹制度和规范的建立，通常是从零开始。现存的很多制度和规范也远远低于国际标准，无法形成有效运作的管理机制。

治理方面的挑战、地区间紧张局势以及流血叛乱事件显示出这个国家在未来所面临的挑战之大。尽管签署了《全面和平协议》，南方仍然继续经历着严重的暴力冲突，面对着法治建设过程中的诸多挑战。内战也使暴力逐利行为变得更司空见惯，削弱了传统的领导体制，并导致了武器在民间的大规模扩散。显然，南苏丹的安全与发展两大挑战并存。这个国家面临的许多安全挑战源于其经济严重欠发达，同时，安全的缺失也会极大地制约该国的经济发展。

过去二十年里，中国对于两国的和平与安全发挥了重要作用，通过经济投资、贸易、基础设施建设以及军事合作，对其发展与冲突的轨迹产生了巨大的影响¹。

自2012年9月开始，“更安全世界”组织（以下简称更安全世界）一直致力于推动中国和南苏丹各界之间的政策研究与交流，探讨中国在南苏丹的发展援助以及在基础设施行业和采掘行业的经济合作可以如何更具冲突敏感性（Conflict Sensitivity）。2013年4月，朱巴和喀土穆之间就安全问题达成了最新协议，南苏丹因此恢复石油生产。在这种有利背景下，更安全世界在南苏丹举行了一系列活动。与此同时，中国在2013年4月23日宣布向南苏丹发放一系列贷款，用于南苏丹的基础设施建设；中国官员还欢迎南苏丹代表团前往北京，并公开表达他们对改善安全局势的支持²。

研讨会

4月15日，更安全世界与朱巴大学共同举办了题为“和平与发展伙伴关系：南苏丹和中国”的研讨会。来自两国政府机构、研究

机构、国有及民营企业以及非政府组织的大约50名代表参加了这次会议。

南苏丹总统经济事务顾问阿格雷·蒂萨·萨布尼先生阁下（Aggrey Tisa Sabuni）和中国大使馆经济商务参赞张翼先生阁下分别为研讨会致开幕词。两人都谈到了中国和南苏丹之间日渐深化的经济合作关系，包括在基础设施融资领域的经济合作。

研讨会期间，南苏丹政府财政部、石油和矿业部的高级官员，中国石油天然气集团公司（CNPC）和中国水利水电建设集团公司的代表，中共中央党校的研究人员，南苏丹公民社团“社区赋权进步组织”（CEPO）与更安全世界一起，围绕着“经济合作与冲突之间的联系”这个话题发表了看法。发言阶段结束后，与会者进行了公开讨论。

讨论会

4月16日，更安全世界还与5家主要的中国企业、4家中国科研机构、1家南苏丹研究所、7家南苏丹非政府组织，以及1家中国非政府组织举行了非官方讨论会。与会者分享了过去的经验，并提出了政策建议，探索企业和公民社会能怎样通过更好的合作，促进南苏丹的长远和平与稳定。

关键问题

下文将探讨与会者在研讨会和讨论会期间提出的部分关键问题以及建议。此报告不完全反映各项活动中的所有观点、不作为定论、也不代表更安全世界的观点。

更安全世界认为：中国在南苏丹开展的经济合作能为南苏丹的发展带来益处；同时，我们也应看到这些合作过程中有可能对当地冲突局势产生潜在影响的因素。该地区近期的历史已经表明，经济项目可以在无意中加剧国家或地区冲突。例如：南苏丹的许多人指出，在苏丹油区，苏丹安全保卫部门、武装团伙和平民之间爆发了严重的暴力冲突事件，而苏丹的石油业发展与这些冲突有关。这涉及到包括中国公司在内的多家外国石油公司。更安全世界还认为：防止冲突与维护和平的责任，在于多个利益相关者。要避免此类暴力冲突事件，南苏丹政府、领袖和公民社会需要承担起更大的责任³。

中国与南苏丹在发展领域、基础设施行业以及采掘行业进行经济合作时，能如何更有效地避免引起冲突，从而使中国和南苏丹同时受益。对于这一问题，更安全世界邀请中国和南苏丹政府官员、企业代表、研究人员，以及非政府组织坐到一起共同讨论。

一、南苏丹的安全与发展

¹ 更安全世界（2012），“中国与受冲突影响的国家：在原则和实用主义之间”，p89-104

² Kiir Mayardit, H.E. Gen. S (2013), “南苏丹共和国总统 H.E. Gen. Salva Kiir Mayardit 面向全国立法委员会的声明”，4月23日 (<http://wau.anglican.org/docstore/RSSSalvaNLAStateme.pdf>)

³ Wheeler T (2013), “中国与南苏丹的经济合作需要更加具备冲突敏感性”，4月25日

- 纵观历史，我们可以很清楚的看到南苏丹仍然面临着相当大的挑战；这个国家独立还不到两周年。在独立之前，它作为次国家实体存在了五年，而在这之前，它已经被冲突蹂躏了长达五十年。整整几代人错过了受教育的机会，基础设施没有建成，发展的机会也就此错过。有效实施《全面和平协议》所面临的障碍，也是发展的障碍。例如，与苏丹的冲突导致石油生产关闭，从而导致了严格的紧缩措施。这说明必须同时解决安全和发展问题。
- 武装斗争很长时间以来是南苏丹的主要话题。鉴于与喀土穆的关系得到改善，石油生产恢复，边境安全问题取得进展，南苏丹政府有机会专注于发展，造福于民众。
- 南苏丹发展计划（SSDP）勾画了政府需要优先解决的诸多挑战。它聚焦于四个领域：治理、经济发展、社会和人类发展以及冲突防范和安全管理。每个领域又有五个重点。据说，南苏丹发展计划每年将耗资约 60-80 亿美元。

二、 中国在南苏丹所扮演的角色

- 中国在苏丹分裂前所扮演的角色继续困扰着北京和朱巴之间的关系。有些人认为，南苏丹应着眼于未来，而不是过去，应给予中国更多的尊重、宽容和信任；也有人则认为，过去的历史不可能被忽视，反思过去可以避免在未来重蹈覆辙。中国等多国石油公司参与的苏丹石油基础设施建设曾为南部的当地社区带来很大的破坏性，居民被粗暴地驱逐出他们的土地。由于并未与南部民众事先协商，南部民众对此非常不满，这种不满也激化了战争。
- 根据外交政策学者的观点，中国在全球的战略方针旨在促进和平并与世界各国共同发展。例如，中国积极参加维和行动，并为许多非洲国家的发展提供援助。
- 有些学者认为，中国过去 100 年的经历与南苏丹相似，也经历了内战和动荡。南苏丹可以从中学习一些经验。与此同时，南苏丹不能简单地复制中国的模式；南苏丹应制定出适合自己的道路，而中国也将给予支持。
- 有与会人员认为：石油生产仍然是中国和南苏丹关系的枢纽。南苏丹可以利用其石油财富推动长远发展。然而，仅仅依靠石油，其短期和中期的发展可能会受到限制。因此，在石油生产的经济利益得以实现之前，国际社会需要协助南苏丹，提供发展援助，满足其现阶段最迫切的需求。

（一）、中国政府：援助和发展融资

- 相比其他国际捐助者，中国对于南苏丹的援助相对较小。中国认为自己是发展中国家，帮助其他国家的能力有限。相比于大多数其他非洲国家，中国为南苏丹提供了更多的无偿援助。
- 中国政府已经，或将在不久的将来，提供如下形式的经济援助：直接预算援助，建设水利工程、医院和学校，捐赠抗疟疾蚊帐、车辆，为流离失所者提供帐篷，向朱巴医院派遣 12 人的医疗队，以及在中国培训 400 名南苏丹公务员和官员。
- 除援助以外，中国还将通过与南苏丹在金融、投资和贸易领域深化经济合作，协助其发展。中国公司已就 60 余个项目签署了谅解备忘录。这些项目涵盖了道路、学校、电信、能源和桥梁等领域。这反映出中国企业的能力和南苏丹的需求有较好的契合点。
- 这些项目很多需要从中国融资。其主要形式包括：优惠贷款、买方信贷，或由中国进出口银行（Exim bank）和其他中国国有银行提供的特殊设施资金。贷款以还款担保为条件，可以用资产或未来收入作为担保。贷方将基于商业风险对其进行评估。

- 中国融资的例子包括：已经敲定朱巴机场建设协议，中方提供优惠买方信贷，贷款将从机场未来收入中予以偿还；水电和公路项目融资协议已经或即将达成，双方正进行特殊设施资金谈判——其信用额度将不绑定某个项目——可以用未来的石油收入来支付贷款。这些收入可用于资助短期和中期发展。

（二）、中国企业的案例

- 1995 年 9 月，中国石油天然气集团公司（以下简称为中石油）与苏丹政府签署了勘探穆格莱德盆地 6 区石油的协议，首次进入苏丹。如今在南苏丹，中石油在南苏丹已拥有石油勘探和生产集团公司 DAR 石油作业公司（DAR Petroleum Operating Company）41% 的股权以及大先锋作业有限公司（Greater Pioneer Operating Limited consortium）40% 的股权。对于两家公司来说，中石油都是最大的股东。中石油另外还有 9 个公司在南苏丹运营，致力于众多的项目，其中有些项目与石油无关。
- 与会者称，中石油从三个方面履行其企业社会责任并支持当地可持续发展：人力资本开发、社会基础设施建设、社区发展。中石油指出，衡量公司成功的标准不仅包括实现财务回报和业务增长，也包括它对当地所做的社会贡献。
- 到 2012 年底，超过 8 万名当地居民为中石油工作过。中石油的石油项目在全球雇佣当地员工的比例超过 95%，而在工程、建筑、油田服务等领域，这个比例达到 75%。中石油称，公司在南苏丹通过培训和职业发展方案及其他措施，支持人力资本发展。在 2009 年，它提供 70 万美元，在朱巴大学成立了教育和培训基金，并于 2010 年向该大学捐建了一座计算机实验室。
- 在社会基础设施发展领域，中石油于 2006 年斥资 160 万美元建立法鲁杰友谊医院。2004 年 5 月，公司资助的世界上最大的生物降解污水处理项目完工，占地 5.28 平方公里。公司还捐建了马拉卡勒会议和文化中心以及朱巴篮球场场馆，以促进社区的发展。
- 中国水利水电建设集团公司（以下简称为中水电）是中国的大型基础设施建设国有企业，在全球 62 个国家拥有超过 400 个项目。公司已经在苏丹和南苏丹工作了好几年，协助道路建设和其他发展项目。公司认为，他们为南苏丹当地人提供就业机会，并帮助他们提升工作技能。他们的参与遵循了这句古语：“授人以鱼，不如授人以渔”。中水电指出，他们努力在非洲各地培训和雇用越来越多的当地人。

- 该公司认为，公共外交是其在受冲突影响国家一项重要的工作内容。他们为当地学校捐赠文具、书包、足球并提供其他支持；给当地人提供干净的饮用水设施；向古德勒地区的中国南苏丹友谊学校捐赠了供水系统。
- 中水电南苏丹负责人认为，助长南苏丹冲突局面的主要问题之一是食品短缺问题。为了改善这种情况，中水电与当地社区合作开展了小型耕作项目。而当中水电的工人遇到危险时，社区挺身而出，保护了他们。通过这些经历，公司充分了解到，良好的社区关系有助于风险管理。

三、 合作的挑战：冲突和不安

- 中国的政治和经济专家都认为，中国企业和政治人士在海外面临各种重大风险。官方和公司层面都有必要更好地进行风险评估和危机管理。
- 在受冲突影响的国家，这些风险尤其高。中方面临的风险包括：投资的金融风险、安全风险、国家形象和声誉受损的风险、发展援助有效性降低的风险，以及无意中助长冲突的风险等等。

- 如果没有经过充分的分析，外部参与者往往很难了解受冲突影响地区的复杂性。他们需要更深入地了解和理解当地的冲突动态。
- 经济合作和援助项目带来了资源；而许多冲突都源于资源纠纷。因此，尽管中国投资者的初衷良好，但也要注意各方有可能为争夺和控制项目所带来的资源而发生冲突。
- 中石油认为，其业务面临四个方面的风险：针对项目的干扰、对抗、罢工和项目中断。例如，南苏丹政府停止石油生产的决定对于中石油在南苏丹的业务产生了很大影响，影响了公司的利润、工作人员的效率以及安全。
- 安全问题，尤其是其员工的安全风险，是中国企业面临的一项重大挑战。例如，2012年1月，29名中水电工人在苏丹的南科尔多凡州遭到绑架；2012年4月，由于苏丹和南苏丹之间关系紧张，中石油的工人被迫撤离马拉卡勒地区。
- 中国大使馆的任务之一，是指导中国的企业和个人尊重当地国家的法律、法规和社会习俗。相当多的中国企业和人正在学习如何在国外开展业务。例如，如何与社区和公民社会打交道对他们来说都是相当陌生的事情。他们的学习应该也被视作中国自身发展的一部分。
- 南苏丹对于中国应持有客观期望。中国认为自己是发展中国家，在外交上面临着包括与其他非洲国家和新兴大国的关系等许多议题。有时南苏丹各界提出的要求被认为过高，难以达到。
- 交流和信息共享的问题在几个不同层面存在。公司经常发现很难获取政府政策和法律的相关信息，这些信息也经常变更，让公司无所适从。此外，一些中国企业发现，当地政府官员对他们充满敌意。他们认为这种敌意源于南苏丹官员对中国的成见。他们觉得自己很多的请求没有受到公平的对等。
- 有与会者认为，中国企业往往发现很难找到足够的信息来进行风险分析，无法进行包括冲突风险综合分析在内的风险全面评估。
- 社区对于中国公司的期望往往超出了公司的实际能力或职责范围。面对如此高的预期，公司需要与社区进行沟通，讲清楚他们能做什么不能做什么，以及哪些问题是南苏丹政府的责任，而不是中国公司的责任。
- 社区如果无法轻易直接与中国官员和公司沟通，坦诚地表达他们的顾虑，他们往往会转而使用更具破坏性和对抗性的手段来发出自己的声音。社区对于工作、补偿、环境破坏和地方发展有很多合理的关切。他们认为中国企业的业务与这些问题有着直接的关系，却没有充分参与到这些问题上来。此外，在缺乏公开信息——如本地就业统计数据——的情况下，地方和国家的政治人物可以将中国公司的作用政治化，制造虚假信息来达到自己的目标。

与会者建议汇总

（一）、未来合作的途径

- 有与会者建议：中国和南苏丹未来在经济领域，可优先考虑能源合作、农业合作以及水资源和生态保护合作。有人建议中国扩大向南苏丹进口，并说服其他新兴国家（如巴西、俄罗斯、印度和南非）也加入进来。
- 除了经济合作以外，中国还可以将和平与安全纳入正式和非正式的多边合作机制，以此来促进喀土穆和朱巴之间的关系良性发展。例如，中国可以在“中非合作论坛 2013-2015 年行动计划”（其中谈到了冲突后的重建和发展工作）的框架下，支持双方建立互惠互利的安全合作伙伴关系。中国还可以在非盟框架下，与非洲国家一道，支持创建相关机制，维护邻国和其他大国之间的和平与安全。反过来，苏丹和南苏丹也应该配合非盟和国际社会的调解努

力。南苏丹政府也应该保护中国公司的安全。联合安全对话与合作进程将有助于两国应对共同的挑战。

- 鉴于双方在民间层面缺少相互了解，双方可以在教育和文化领域，尤其在大学之间展开合作。中国还可以在南苏丹建立孔子学院。

（二）、中方应尽量采取避免冲突的方法

- 有与会者认为：总的来说，中方缺乏有效的冲突管理手段。在南苏丹，具备冲突敏感性至关重要。它是中国可以用来促进稳定的重要途径。冲突敏感性首先要求中方了解其开展工作的环境，包括冲突各方、驱动因素和冲突变化的动态。其次，他们需要分析其项目与当地环境之间的相互影响，识别助长冲突的潜在风险。第三，他们需要根据分析结果来采取行动，以便减少危害、促进稳定。在整个过程中，与关键的利益相关者——例如石油产区的青年——沟通和接触，能够有助于获得他们的认可，发展良好的社区关系，从而避免许多风险。
- 这些步骤有助于识别和应对与冲突相关的风险，并引导投资项目的制定和执行。具备冲突敏感性有助于公司降低被迫终止项目的风险，减少工作人员面临的威胁，从长远来看，这也有助于增加成本效益。对于中国政府来说，它可以为战后重建和发展援助提供一个理念。

（三）、公司和公民社会应共同努力，开展冲突分析，增加冲突敏感性

- 具备冲突敏感性也意味着，中国企业需要开始进行冲突分析和预警工作，以便在冲突升级之前了解冲突的驱动因素，并弄清这些驱动因素可能对他们产生怎样的影响。鉴于他们缺乏进行此类分析的能力，他们可以与专门从事这方面工作并在当地拥有广泛的网络和关系的南苏丹非政府组织合作。分析要关注具体的背景，而不是总体的背景，而且要包括来自社区的观点，而不局限于精英的意见。这两点非常重要。南苏丹非政府组织以及其他公民社会团体和个人，也可以帮助中国企业在开展业务的过程中增加对冲突的敏感性，例如，可以协助他们与当地社区接触，聆听当地民众的考虑。
- 未来的讨论会、研讨会和其他活动都应有公司代表的直接参与，以便培养他们具备将冲突敏感性理念融入业务之中的专业知识。在这方面，南苏丹可以提供案例研究，一步步地引导企业了解冲突敏感性理念在实践中的作用。
- 为了挑选合适的南苏丹民间社团合作伙伴，中国企业应广泛征询政府、联合国、其他企业以及公民社会的意见。需要与每个合作伙伴在目标、角色和责任等方面达成谨慎、明确的协定。
- 在着手实施这样的举措之前，南苏丹公民社会需要正式表达与中国公司合作的兴趣，反之亦然。公司也应该将它们的意图告知南苏丹政府。中国和南苏丹的官员应该通过正式或非正式的方式表达对这种举措的支持。

（四）、双方需要大力促进沟通和信息共享

- 南苏丹政府、中国的利益相关者和当地社区应更有效地彼此沟通，共享信息。这一点非常重要。南苏丹对中国的误解需要消除，而中国的利益相关者也要能够并愿意倾听南苏丹民众的声音。
- 虽然有些中国公司已经成功地开展了与当地社区的接触，更多中国企业仍需要行动起来。石油产区常有冲突发生，所以信息共享至关重要。由中国石油公司捐助的在某些当地社区开展的发展基金项目，可以在设计和执行上多与社区进行协商，石油企业本身也可以参与进来。这将使资金的利用更契合当地需求，并为当地人和石油企业创造沟通的机会。通过更好的沟通，企业能够更好地了解当地社区的意见，从而更好地评估其产生的实际影响，以及所面临的挑战。在项目开始前，中国企业应该与当地的南苏丹合

作伙伴就如同与当地社区进行有效的沟通达成共识。很多社区在沟通方面都有现成的机制。公司在日常运作中，可设立公共关系部门或岗位。

- 透明性是关键。公司合同和运作程序——包括就业统计数据等——应该明白无误并公之于众。这是防止纠纷被政治化的关键手段。透明度对于公民社会向政府问责和投资者评估业务前景也起着至关重要的作用。
- 在官方层面上，中国大使馆还可以聘请一个公共事务官员。这个官员将定期与南苏丹公民社会代表会面，向他们解释中国所扮演的角色和所处的地位，同时聆听他们的观点和顾虑，并在随后将这些信息分享给中国其他各方人员。
- 南苏丹政府可以考虑将社区资讯和与社区接触作为职责明确写进合同中。合同应明确规定，政府或公司在涉及到与冲突敏感性相关的问题时，谁应负责组织和推动与公民社会的接触。
- 中方各界和南苏丹政府可以与全国媒体特别是广播电台合作，推动民众对中国在南苏丹所扮演的角色的认识，消除战争年代流传下来的对中国的负面看法。
- 和在其他情况下一样，语言技能仍然是个障碍，中方各界需要更有效地解决这个问题，不仅确保掌握该地区所使用的官方语言，在某些情况下也要考虑雇佣能说英语以及本地方言的当地人作为翻译。
- 南苏丹公民社会组织很少有机会与中国公司正式会面。每两年举办一次论坛让双方会面，可以为公开讨论和对话创造空间，也提供了一个共享信息、消除不满和误解的机会。
- 中国公司的经理、中国大使馆代表、来自相关政府部门的官员、非政府组织、媒体和当地社区代表可事先召开会议，具体讨论如何进一步推动这样的平台的建设。

(五)、南苏丹政府可创建“中国服务平台”

- 中国公司认为，他们往往不被各级政府官员认真对待，有时甚至遭遇到不公平的对待。这导致经营环境不稳定，政策实施情况不可预知，中国的商业利益和权利得不到强有力的保护，而这反过来会阻碍中国的投资。
- 在相关政府部门内部设立中国服务平台，为中国企业提供一个联系人，他们可以借由这个渠道表达他们的疑问、顾虑和不满，并通过这种方式来避免其业务在无意中带来的某些负面影响。这个联系人将担任联络员的角色，发挥协调作用，帮助中国利益相关者解决问题，例如，帮助他们与各种官方机构和其他机构建立联系。
- 创建中国服务平台还有助于确保中国公民和企业的权利得到更好的保护。与此同时，它还将促进中方遵守南苏丹相关法律、法规和准则。中国政府可以提供技术和财政支持，来协助建立这样一个机构。也可以成立由企业和公民社会组成的平行机构“中国-南苏丹友好协会”，帮助中国服务平台发挥其功能。

以下机构的代表出席了 2013 年 4 月 15 日在朱巴大学举办的“和平与发展伙伴关系：南苏丹和中国”研讨会（以英文名称的首字母为序）：

- 非洲-中国-欧盟常规武器专家工作组
- 非洲联盟（非盟）联络处
- 天主教救济服务组织
- 中共中央党校国际战略研究所
- 中国扶贫基金会（CFPA）
- 中国石油天然气集团公司（CNPC）
- 中国海外工程集团有限公司（COVEC）
- 中国商务部国际贸易经济合作研究院（CAITEC）
- 社区赋权进步组织（CEPO）
- 南苏丹共和国政府社区安全和军控局（CSAC）

- 中华人民共和国驻南苏丹大使馆经商处
- 夏娃妇女人类发展组织
- GADET 公民发展协会
- 浙江师范大学非洲研究院（IASZNU）
- 南苏丹共和国财政部
- 南苏丹共和国外交和国际合作部
- 南苏丹共和国石油和矿业部
- 南苏丹共和国总统办公室
- 开放社会研究所（南苏丹）
- 中铁十局集团
- 国际调节组织
- 上海国际问题研究院（SIIS）
- 中国水利水电建设集团公司
- 南苏丹律师协会
- 南苏丹商会
- 南苏丹投资管理局
- 南苏丹和平委员会
- 南苏丹和平与和解委员会
- 南苏丹重建与发展基金
- 联合国发展计划署（UNDP）
- 联合国驻南苏丹特派团（UNMISS）
- 朱巴大学和平与发展中心
- 斯泰伦博斯大学
- 世界银行
- 中昊海外建设工程有限公司
- 中兴通讯设备有限公司（ZTE）

以下机构的代表出席了 2013 年 4 月 16 日举办的“南苏丹和中国非官方政策讨论会”（以英文名称的首字母为序）：

- 非洲-中国-欧盟常规武器专家工作组
- 天主教救济服务组织
- 中共中央党校国际战略研究所
- 中国扶贫基金会（CFPA）
- 中国石油天然气集团公司（CNPC）
- 社区赋权进步组织（CEPO）
- 中国海外工程集团有限公司（COVEC）
- 中国商务部国际贸易经济合作研究院（CAITEC）
- 夏娃妇女人类发展组织
- GADET 公民发展协会
- 浙江师范大学非洲研究院（IASZNU）
- 上海国际问题研究院（SIIS）
- 中国水利水电建设集团公司
- 南苏丹律师协会
- 南苏丹和平委员会
- 朱巴大学和平与发展中心
- 斯泰伦博斯大学
- 中兴通讯设备有限公司（ZTE）

关于更安全世界

更安全世界是一家致力于防止暴力冲突、创建更安全生活的独立的国际性非盈利组织。我们在非洲、亚洲和欧洲将近 20 个国家和地区开展工作。我们与受冲突影响地区的当地居民合作，改善他们的人身安全，并开展广泛的研究和分析工作。我们用研究成果和实地经验来推动地方、国家和国际层面的政策的制定和实施，协助建立长久和平。我们关注的重点是人类安全。我们认为每个人都有权利享受和平而充实的生活，远离危险和暴力冲突。

Saferworld – 28 Charles Square, London N1 6HT, UK
Registered Charity no 1043843
Company limited by guarantee no 3015948
Tel: +44 (0)20 7324 4646 | Fax: +44 (0)20 7324 4647
Email: general@saferworld.org.uk Web: www.saferworld.org.uk